



DOUANES CAMEROUNAISES
CAMEROON CUSTOMS



PROJET POUR LA MISE EN PLACE D'UN PROGRAMME DE FORMATION DES FORMATEURS EN CONTRÔLE A POSTERIORI ET GESTION DE LA CONFORMITE DANS LES DOUANES CAMEROUNAISES

***Nous visons une Douane de classe mondiale au service de
l'intégration sous régionale***

PLAN

1. CONTEXTE
2. CONTRAINTES ET OPPORTUNITÉS
3. OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS
4. RISQUES ET HYPOTHÈSES
5. ACTIVITÉS

CONTEXTE

- Engagements internationaux en matière de facilitation/amélioration du climat des affaires (CKR, AFE, ZLECAF) → allègement des contrôles en 1^{ère} ligne par la sélectivité des déclarations à risque ;
- Vers des frontières intelligentes (préparation d'un programme OEA et d'un nouveau système de dédouanement CAMCIS) → Mesures de facilitation et progressivité du contrôle *a posteriori* ;
- Renforcement des capacités pour une meilleure réactivité ;
- Recommandations de la Réunion des DGD de la CEMAC (Yaoundé, 11-13sept 2019)
 - **la formation des formateurs sur les fonctions de contrôle *a posteriori* et de l'observation volontaire de la réglementation.**

CONTRAINTES ET OPPORTUNITES

Contraintes

- La prédominance du commerce informel et le niveau faible d'application volontaire de la réglementation par les opérateurs ;
- La présence d'une société d'inspection qui émet des opinions sur les questions de valeur en douane et de classement tarifaire ;
- Le manque de ressources humaines disposant des compétences et de l'expertise nécessaires pour la formation des formateurs ;
- Le manque du matériel adapté et de qualité pour la formation en matière de contrôle *a posteriori* et de gestion de la conformité.

CONTRAINTES ET OPPORTUNITES

Opportunités

- Les outils d'assistance que l'OMD et l'OMC mettent à la disposition des Etats (AFE, Programme Mercator de l'OMD) pour contribuer à la facilitation des échanges ;
- La disponibilité de l'expertise, des guides et de bonnes pratiques internationale en matière de CAP et de gestion de la conformité ;
- L'existence dans l'organigramme de l'Administration des Douanes du Cameroun d'une Direction dédiée aux travaux de contrôle *a posteriori* ;
- L'existence d'un cadre de collaboration avec l'administration fiscale « FUSION » ;
- L'adoption du Document de Stratégie de formation de l'Administration des Douanes du Cameroun ;
- La mise en service du **Centre d'Instruction Douanière du Cameroun** à vocation sous régionale (fruit de la coopération avec les partenaires BM/BAD) pour renforcer l'offre de formation dans la sous régionale.

OBJECTIFS ET RÉSULTATS ATTENDUS

Objectif Général

Contribuer à la facilitation des échanges et à la compétitivité de l'économie sous régionale par le renforcement du contrôle *a posteriori* et le développement de la gestion de la conformité.

Objectif Spécifique

L'Administration des Douanes du Cameroun et l'Ecole Inter-États des Douanes de la CEMAC ont développé un vivier de Formateurs des Formateurs en contrôle *a posteriori* et gestion de conformité, à vocation sous régional.

Résultats

- **Vingt (20) fonctionnaires des douanes de la sous région ont terminé le programme de formation des formateurs en contrôle *a posteriori* et gestion de conformité ;**
- **Des matériels et programmes de formation de haut niveau ont été développés** en matière de contrôle *a posteriori* et gestion de la conformité et disponibles à l'EEID et CID.

RISQUES ET HYPOTHÈSES

Hypothèses

Les administration des douanes mettront en place une **politique conséquente de conduite de changement** pour accompagner la mutation d'approche en matière de *contrôle a posteriori* et de gestion de la conformité.

- le soutien de la démarche par les principaux bailleurs de fonds .

RISQUES ET HYPOTHÈSES

Risques

Risque	Probabilité	Impact	Observations
La désignation des fonctionnaires n'ayant pas le profil requis pour participer au programme	Moyenne	Déterminant	Définir au préalable le profil du participant et le faire respecter lors de la désignation des participants
Participation non régulière des participants désignés	Moyenne	Déterminant	S'assurer dès le début de la disponibilité du participant et obtenir son engagement à participer à toutes les activités du programme
Manque de soutien technique et financier	Moyenne	Déterminant	Continuer à vendre le projet aux bailleurs de fonds et l'adapter à leurs exigences
Non utilisation des futurs formateurs des formateurs pour les activités de formation	Moyenne	Déterminant	Sensibiliser les responsables de l'administration de douanes et des structures régionales

ACTIVITÉS DU PROJET ET CALENDRIER

Activités du projet

Résultat 1 : Vingt (20) fonctionnaires des douanes ont terminé le programme de formation des formateurs en contrôle a posteriori et gestion de conformité

A.1.1	Organiser un 1 ^{er} Atelier dédié à l'analyse des besoins, à l'appréciation du niveau des connaissances des participants désignés, à l'introduction des participants aux normes et bonnes pratiques internationales en matière de contrôle a posteriori et de gestion de la conformité
A.1.2	Organiser un 2 ^e Atelier dédié aux modules introductifs de techniques de formation et de développement des compétences, à la formation technique sur le contrôle a posteriori et la gestion de la conformité, à la pratique de la formation et au développement du matériel et programme de formation
A.1.3	Organiser un 3 ^e Atelier dédié aux modules approfondis de techniques de formation et de développement des compétences, à la formation technique approfondie sur le contrôle a posteriori et la gestion de la conformité, à la pratique de la formation et au développement du matériel et programmes de formation

ACTIVITÉS DU PROJET ET CALENDRIER

Activités du projet

Résultat 2 : Des matériels et programmes de formation de haut niveau ont été développés en matière de contrôle a posteriori et de gestion de la conformité.

A.2.1	Organiser un Atelier de finalisation et de validation du matériel et du programme de formation élaborés dans le cadre du Résultat 1
A.2.2	Organiser un atelier de formation réel en utilisant les matériels et programme de formation, animé par les formateurs des formateurs.

Durée du projet : 36 mois

THANK YOU FOR YOUR KIND ATTENTION



FACILITATION

TOLL FREE HOTLINE : 8044